

Σύνοψη

• **ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΓΙΑ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ ΣΕ ΟΛΟΥΣ ΤΟΥΣ ΚΛΑΔΟΥΣ**

- Οι συστηματικές προσπάθειες αρχίζουν να παράγουν αποτελέσματα και η οργάνωση και απόδοση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ δείχνουν σημάδια βελτίωσης

• **ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΕΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΑΝ ΤΑ ΠΡΩΤΑ ΣΗΜΑΔΙΑ ΣΤΑΘΕΡΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΗΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ**

- Εστίαση στην εξυγίανση της ΑΚΤΩΡ και στην εφαρμογή δικλείδων ασφαλείας
- Επιτυχής ανασκόπηση και ανασυγκρότηση των διεθνών δραστηριοτήτων
- Σταθεροποίηση το 4^ο τρ. 2018 με στόχο την επιστροφή στην κερδοφορία και ταμειακά ουδέτερη θέση το 2019

• **ΟΙ ΤΡΕΙΣ ΠΥΛΩΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΠΑΡΑΜΕΝΟΥΝ ΙΣΧΥΡΟΙ**

- Ισχυρές ταμειακές ροές στις Παραχωρήσεις λόγω της αυξημένης κυκλοφορίας στους αυτοκινητόδρομους
- Αύξηση συμμετοχής στην Αττική Οδό
- Το Περιβάλλον παρουσίασε αύξηση εσόδων και EBITDA και σημαντική βελτίωση περιθωρίου κέρδους
- Τα κέρδη στα Αιολικά αυξήθηκαν σημαντικά λόγω της αυξημένης εγκατεστημένης ισχύος καθώς και των βελτιωμένων ανεμολογικών συνθηκών

• **Η ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΒΕΛΤΙΩΘΗΚΕ ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ**

- Ενίσχυση της λειτουργικής αποτελεσματικότητας του Ομίλου με κάλυψη διοικητικών θέσεων από ικανά στελέχη
- Σημαντικές μεταρρυθμίσεις στην εταιρική διακυβέρνηση – αναβάθμιση αξιολόγησης
- Η απορρόφηση της θυγατρικής ΕΛ.ΤΕΧ. ΑΝΕΜΟΣ αναμένεται να ενισχύσει σημαντικά τον Όμιλο

Οικονομικές εξελίξεις ανά δραστηριότητα

+/- % συγκρ. 2017

Πωλήσεις EBITDA

€εκ €εκ



1.463 (3%) (92) n.m



Κατασκευή

- Στόχος η ανάκαμψη επιδόσεων εντός του 2019 – εφαρμογή δικλείδων ασφαλείας με σταθεροποίηση αποτελεσμάτων στο 4^ο τρίμηνο 2018
- Εστίαση στη δημιουργία ταμειακών ροών και κερδοφορίας στις κύριες αγορές
- Μείωση κύκλου εργασιών λόγω περιορισμένης δημοπράτησης νέων έργων, κυρίως στην Ελλάδα
- Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν, μεταξύ άλλων, από το κόστος αποχώρησης από το ISF στο Κατάρ (€18,9εκ) και από ζημιές ύψους €79εκ που αφορούσαν, κυρίως, υποχρεώσεις εταίρου κοινοπραξίας και αναθεώρηση της κερδοφορίας έργων κυρίως στη Ρουμανία



Παραχωρήσεις



241 +8% 169 +1%

- Αύξηση εσόδων λόγω αυξημένων διελεύσεων, ιδιαίτερα στην Αττική Οδό (διελεύσεις ~+4%) και διπλασιασμού των εσόδων από τις Αττικές Διαδρομές από το έργο της Εγνατίας οδού (ύψους €16,4εκ)
- Απόκτηση πρόσθετου μεριδίου 6,5% στην Αττική Οδό (Νοέμβριος 2018, συνολική θέση 65,75%)
- Ανακηρύχθηκε προτιμητέος επενδυτής στο διαγωνισμό για την Μαρίνα Αλίμου (40ετής παραχώρηση)



Περιβάλλον



86 +13% 26 +435%

- Επαναδιαπραγμάτευση σύμβασης στην Κύπρο που επιτρέπει την επεξεργασία έως και 120.000 τόνων επιπλέον ετησίως
- Αναμένονται σημαντικές ευκαιρίες για ΣΔΙΤ στην Ελλάδα στο άμεσο μέλλον



Αιολικά



60 +21% 42 +27%

- Τρέχουσα εγκατεστημένη ισχύς 295,5MW με επιπρόσθετα 195,6MW υπό κατασκευή
- Αύξηση πωλήσεων λόγω αυξημένης εγκατεστημένης ισχύος καθώς και βελτιωμένων ανεμολογικών συνθηκών (ο μέσος συντελεστής φόρτισης ανήλθε σε 27% έναντι 25,3% το 2017)
- Η συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΛ.ΤΕΧ. ΑΝΕΜΟΣ είναι κοντά στην ολοκλήρωση



Ανάπτυξη Ακινήτων



7 +1% 5 n.m

- **Smart Park:**
 - Ανάπτυξη της Β' φάσης του Smart Park (επιπλέον 15.200 m²), με υπογραμμένα προσύμφωνα μίσθωσης για περίπου το 60% της επέκτασης
- Έργο Καμπάς: πραγματοποιεί με επιτυχία τις κανονιστικές διαδικασίες και έχει πάρει το πράσινο φως από το Κεντρικό Συμβούλιο Πολεοδομικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων

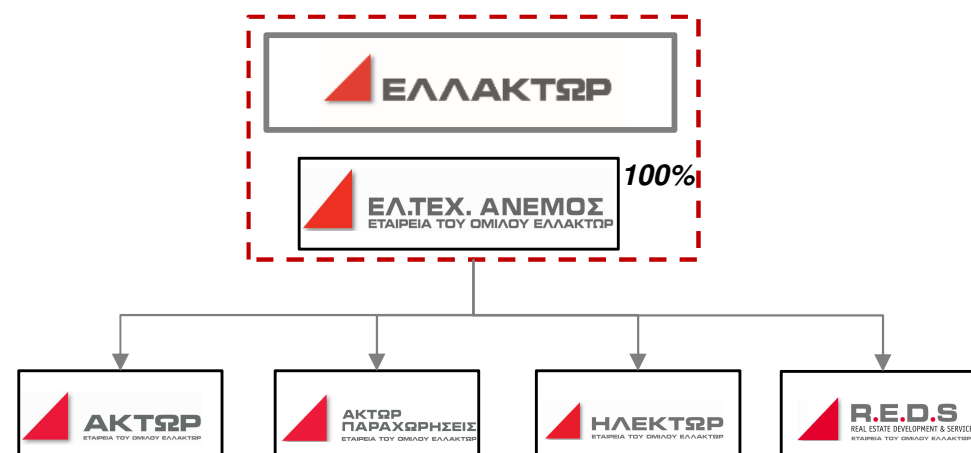
Απορρόφηση της ΕΛ.ΤΕΧ. ΑΝΕΜΟΣ

Η ΕΛ.ΤΕΧ. ΑΝΕΜΟΣ θα απορροφηθεί από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ, δημιουργώντας έτσι μία ενιαία εισηγμένη εταιρεία

Πριν τη συναλλαγή



Μετά τη συναλλαγή



Οφέλη για τους μετόχους

- ✓ Απλοποίηση της δομής του Ομίλου
- ✓ Αυξημένη εμπορευσιμότητα της μετοχής / διασπορά
- ✓ Υλοποίηση συνεργειών
- ✓ Ενισχυμένες ταμειακές ροές
- ✓ Πιο ισχυρή κεφαλαιακή δομή
- ✓ Ευελιξία κατανομής κεφαλαίου

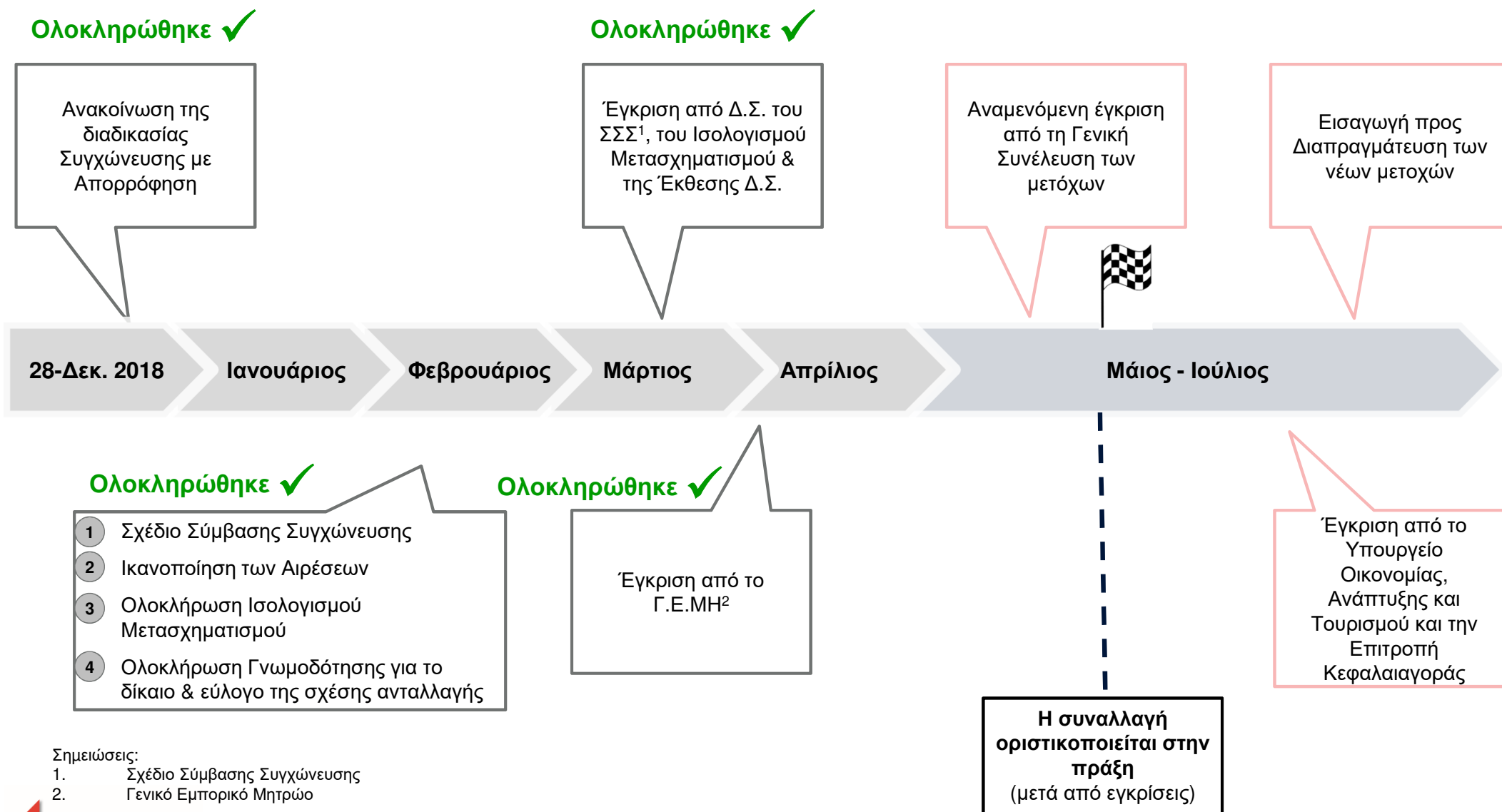


- ✓ Μεγαλύτερος ισολογισμός για ανάπτυξη
- ✓ Επέκταση πέρα από τις τρέχουσες δυνατότητες
- ✓ Οφέλη από τις συνέργειες
- ✓ Αυξημένη εμπορευσιμότητα της μετοχής / διασπορά
- ✓ Καμία αλλαγή στη δραστηριότητα της ΕΛ.ΤΕΧ. ΑΝΕΜΟΣ
- ✓ Οφέλη από τη διεθνή παρουσία της ΕΛΛΑΚΤΩΡ



Η Συγχώνευση με Απορρόφηση βρίσκεται σε καλό δρόμο

Τα περισσότερα στάδια έχουν επιτευχθεί σύμφωνα με το αρχικά προβλεπόμενο χρονοδιάγραμμα



Ενίσχυση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης

Βελτιωμένη βαθμολογία από την ISS – πρώτα θετικά αποτελέσματα των προσπαθειών εταιρικής διακυβέρνησης

ΔΣ

- ✓ Το νέο ΔΣ αποτελείται από μέλη με εκτεταμένη εμπειρία και δεξιότητες, με ποικιλομορφία σε όρους φύλου και ηλικίας
- ✓ >55%* ανεξάρτητα μέλη με διαχωρισμένους τους ρόλους Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου
- ✓ Ιδιαίτερα ενεργό ΔΣ με τακτικές συνεδριάσεις, περίπου 2 / μήνα
- ✓ Όλες οι επιτροπές του ΔΣ αποτελούνται από μη εκτελεστικά μέλη, και τουλάχιστον 2/3 ανεξάρτητα

ΕΥΑ

- ✓ Ενσωμάτωση της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων και της Επιτροπής Αμοιβών σε μια Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών ("ΕΥΑ")
 - Η δημιουργία της πολιτικής αποδοχών όσον αφορά τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (ευθύνη ΕΥΑ) και το επίπεδο C-suite (ευθύνη CHR) βρίσκεται σε εξέλιξη

ΕΣΑ

- ✓ Δημιουργία της επιτροπής Κανονιστικής Συμμόρφωσης & Βιώσιμης Ανάπτυξης ("ΕΣΑ"), η οποία ενσωμάτωσε τα θέματα συμμόρφωσης επιτρέποντας στην Επιτροπή Ελέγχου ("ΕΕ") να επικεντρωθεί στον εσωτερικό έλεγχο
- ✓ Διορισμός εξειδικευμένου εξωτερικού συμβούλου για να υποστηρίξει την ΕΣΑ στη διαμόρφωση των στρατηγικών στόχων και των πολιτικών του Ομίλου σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη

ΓΕ

- ✓ Θέσπιση Γραμματείας Διοικητικού Συμβουλίου και επιτροπών ("ΓΕ")

**Εταιρική
Διακυβέρνηση**

- ✓ Υποστήριξη από εξωτερικό σύμβουλο που έχει εκπονήσει λεπτομερές σχέδιο δράσης
 - Οι σημαντικότερες δράσεις περιλαμβάνουν: δημιουργία κανονισμού λειτουργίας και προϋπολογισμού των προαναφερθεισών επιτροπών, επικαιροποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- ✓ Υποστήριξη του συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης από εξωτερικό σύμβουλο

Ενίσχυση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης

Βελτιωμένη βαθμολογία από την ISS – πρώτα θετικά αποτελέσματα των προσπαθειών εταιρικής διακυβέρνησης

ΕΥΑ

- ✓ Ενσωμάτωση της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφίων και της Επιτροπής Αμοιβών σε μια Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών (“ΕΥΑ”)
 - Η δημιουργία της πολιτικής αποδοχών όσον αφορά τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (ευθύνη ΕΥΑ) και το επίπεδο C-suite (ευθύνη CHR) βρίσκεται σε εξέλιξη

ΕΣΑ

- ✓ Δημιουργία της επιτροπής Κανονιστικής Συμμόρφωσης & Βιώσιμης Ανάπτυξης (“ΕΣΑ”), η οποία ενσωμάτωσε τα θέματα συμμόρφωσης επιτρέποντας στην Επιτροπή Ελέγχου (“ΕΕ”) να επικεντρωθεί στον εσωτερικό έλεγχο
- ✓ Διορισμός εξειδικευμένου εξωτερικού συμβούλου για να υποστηρίξει την ΕΣΑ στη διαμόρφωση των στρατηγικών στόχων και των πολιτικών του Ομίλου σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη

ΓΕ

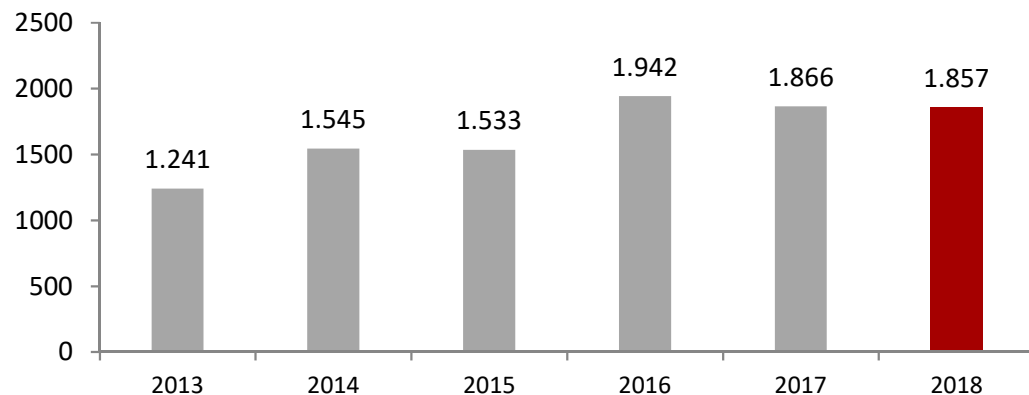
- ✓ Θέσπιση Γραμματείας Διοικητικού Συμβουλίου και επιτροπών (“ΓΕ”)

**Μεταρρυθμίσεις
Συστήματος
Εταιρικής
Διακυβέρνησης**

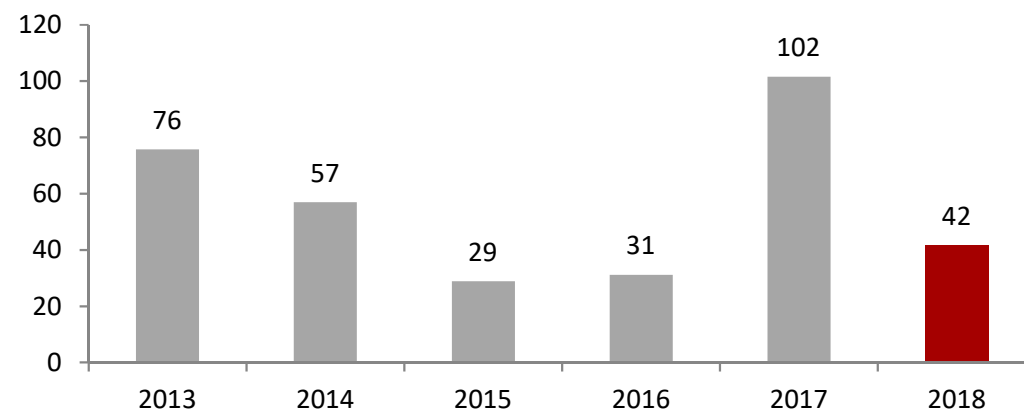
- ✓ Υποστήριξη από εξωτερικό σύμβουλο που έχει εκπονήσει λεπτομερές σχέδιο δράσης
 - Οι σημαντικότερες δράσεις περιλαμβάνουν: δημιουργία κανονισμού λειτουργίας και προϋπολογισμού των προαναφερθεισών επιτροπών, επικαιροποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- ✓ Υποστήριξη του συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης από εξωτερικό σύμβουλο

Εξέλιξη βασικών μεγεθών (ΔΠΧΑ - €εκ)

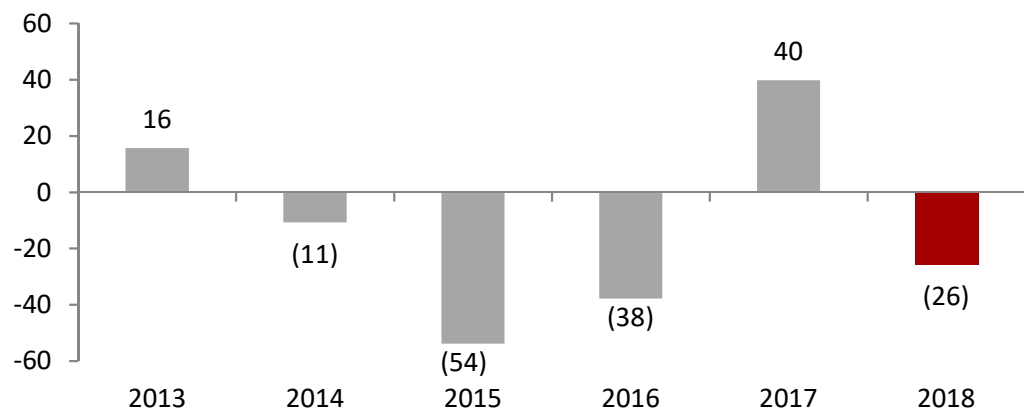
Έσοδα



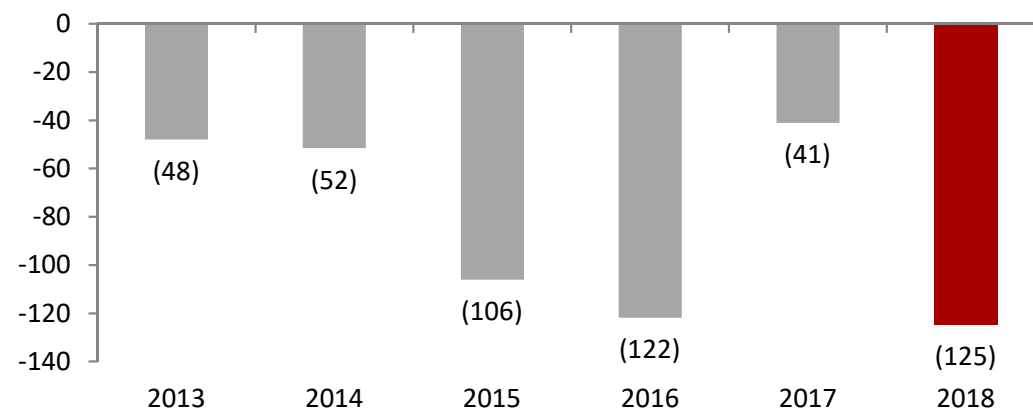
EBIT



Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων



Κέρδη / (Ζημιές) μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας



Ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων (ΔΠΧΑ - €εκ)

Όλα τα ποσά είναι σε εκατ. Ευρώ	FY2017	FY2018	Δ (%)
Καθαρές Πωλήσεις	1.865,7	1.857,3	(0,5%)
EBITDA	204,6	142,9	(30,1%)
Περιθώριο EBITDA (%)	11,0%	7,7%	
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	101,6	41,6	(59,0%)
Περιθώριο EBIT (%)	5,4%	2,2%	
Κέρδη / (Ζημιές) από συγγενείς επιχειρήσεις	0,1	(11,4)	n.m.
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	39,7	(25,8)	n.m.
Περιθώριο Κερδών προ φόρων (%)	2,1%	(1,4%)	
Κέρδη/(Ζημιές) μετά από φόρους	(9,6)	(95,6)	(894,7%)
Κέρδη/(Ζημιές) μετά από δικ. μειοψηφίας	(41,2)	(124,6)	(202,6%)
Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή	(0,2)	(0,7)	(202,6%)

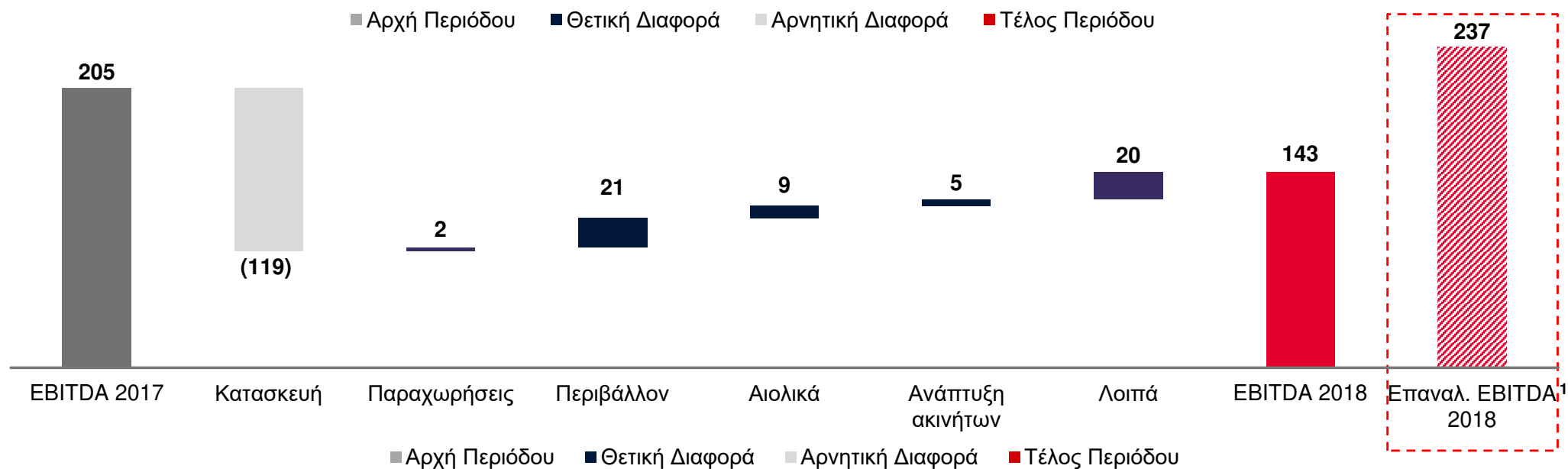
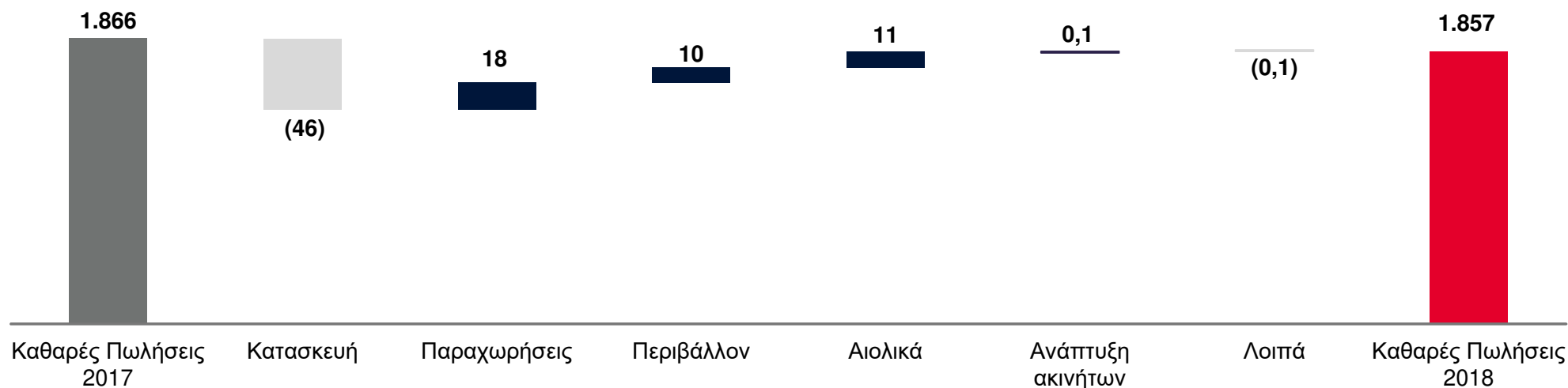
• Οι πωλήσεις μειώθηκαν οριακά κατά 0,5%

- Η αύξηση εσόδων στις Παραχωρήσεις, τα Αιολικά και το Περιβάλλον αντισταθμίστηκε από την πτώση εσόδων στην κατασκευή

• Τα αποτελέσματα του ομίλου επηρεάστηκαν από τα παρακάτω:

- **Ζημιές στην κατασκευή που περιλαμβάνουν:**
 - Κόστος αποχώρησης από το έργο ISF (€18,9εκ)
 - €79εκ ζημιές κυρίως λόγω υποχρεώσεων εταίρου κοινοπραξίας και αναθεώρησης κερδοφορίας, κυρίως στη Ρουμανία
- **Παραχωρήσεις**
 - Πρόβλεψη παρακράτησης φόρου €10εκ
 - Απομείωση επενδύσεων σε ακίνητα ύψους €4,6εκ
 - Αρνητική επίπτωση από την προσαρμογή αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης ύψους €31,4εκ
- **Περιβάλλον**
 - Μη επαναλαμβανόμενα έσοδα €5,8εκ
 - Κέρδη από αντιστροφή πρόβλεψης €4,2εκ
- **Ανάπτυξη Ακινήτων**
 - Αντιστροφή απομείωσης €2,8εκ

Γέφυρα πωλήσεων και EBITDA (€ εκ)



Σημείωση:

1. Το Επαναλαμβανόμενο EBITDA αφορά τις σταθερές επιχειρήσεις (εξαιρείται η Κατασκευή και η Ανάπτυξη Ακινήτων, περιλαμβάνονται οι Παραχωρήσεις, το Περιβάλλον και τα Αιολικά)

Ενοποιημένος ισολογισμός ομίλου (ΔΠΧΑ - €εκ)

Όλα τα ποσά είναι σε εκατ. Ευρώ	31/12/2017	31/12/2018	Δ (%)
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	627,3	573,0	(8,7%)
Ενσώματα πάγια	510,2	526,3	3,2%
Χρηματοοικ. στοιχεία σε εύλογη αξία ¹	48,9	40,5	(17,2%)
Χρηματοοικ. στοιχεία σε αποσβ. Κόστος ¹	80,8	70,0	(13,4%)
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο ¹	277,9	288,0	3,6%
Απαιτήσεις ¹	1.028,4	837,3	(18,6%)
Περιουσιακά στοιχεία κατεχ. προς πώληση ¹	13,5	25,3	88,4%
Λοιπά μη-κυκλ. στοιχεία ενεργητικού	364,5	272,8	(25,1%)
Λοιπά κυκλ. στοιχεία ενεργητικού	42,9	31,3	(27,2%)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	556,5	560,8	0,8%
Σύνολο Ενεργητικού	3.550,8	3.225,2	(9,2%)
Σύνολο Δανείων	1.386,6	1.416,3	2,1%
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	897,3	769,8	(14,2%)
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	406,7	387,1	(4,8%)
Σύνολο Υποχρεώσεων	2.690,6	2.573,2	(4,4%)
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	860,2	652,0	(24,2%)
Συν. Ιδίων Κεφαλαίων (χωρίς δικ. Μειοψ.)	634,7	463,1	(27,0%)

- Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν το δικαίωμα παραχώρησης στην Αττική Οδό και τον Μορέα, και η μείωση οφείλεται στις αποσβέσεις του δικαιώματος
- Η αύξηση στα ενσώματα πάγια οφείλεται κυρίως στην υλοποίηση του επενδυτικού σχεδίου της ANEMOS και στις θυγατρικές της
- Οι προσαρμογές των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων, που περιλαμβάνονται στα λοιπά μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού, αφορούν σε μεγάλο βαθμό τις προσαρμογές του Μορέα (εξάλειψη €66εκ)
- Το σύνολο δανείων περιλαμβάνει €506,8εκ χρέους χωρίς αναγωγή για την Αττική Οδό (€37,5εκ έναντι €64,0εκ το 2017) και τον Μορέα (€469,3εκ έναντι €481,1εκ το 2017)

Σημείωση:

1. Περιλαμβάνονται κυκλοφορούντα και μη-κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία

Ενοποιημένες ταμειακές ροές ομίλου (ΔΠΧΑ - €εκ)

Όλα τα ποσά είναι σε εκατ. Ευρώ	31/12/2017	31/12/2018	Δ (%)
T.P. από λειτουργικές δραστηριότητες	137,8	46,9	(66,0%)
T.P. από επενδυτικές δραστηριότητες	(59,8)	(102,2)	(70,8%)
T.P. από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(63,3)	24,2	<i>n.m.</i>
Αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	14,7	(31,0)	<i>n.m.</i>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	496,4	510,1	2,8%
Συναλλαγματικές διαφορές	(1,0)	0,3	<i>n.m.</i>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης¹	510,1	479,4	(6,0%)

- Οι ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες ανήλθαν σε €46,9εκ (€137,8εκ το 2017)
- Οι ταμειακές εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες ανήλθαν σε €102,2εκ (€59,8εκ το 2017) και περιλαμβάνουν επενδύσεις σε ενσώματα πάγια ύψους €84εκ
 - Αιολικά: ~ €67εκ
 - Κατασκευή: ~ €9εκ
 - Παραχωρήσεις: ~ €3εκ
 - Περιβάλλον: ~ €3εκ
 - Ανάπτυξη Ακινήτων: ~ €1εκ
- Οι ταμειακές εκροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες ανήλθαν σε €24,2εκ και περιλαμβάνουν:
 - κυρίως αποπληρωμές δανείων
 - εκροές €32,6εκ από διανομή μερισμάτων σε μετόχους μειοψηφίας, κυρίως της Αττικής Οδού

Σημείωση:








1. Δεν περιλαμβάνει δεσμευμένες καταθέσεις, ομόλογα διακρατούμενα ως τη λήξη, αμοιβαία κεφάλαια και προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών

Καθαρός δανεισμός Ομίλου ανά τομέα, 31/12/2018

31/12/2018 (ποσά σε εκ. Ευρώ)	Κατασκευή	Παραχωρήσεις με αναγωγή	Περιβάλλον	Αιολικά	Ανάπτυξη ακινήτων	Λοιπά	Σύνολο Εταιρικού Δανεισμού	Απική Οδός	Μορέας	Σύν. Παραχ. ΒΟΤ χωρίς αναγωγή	Σύνολο Ομίλου
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	73,7	4,3	3,4	39,0	3,7	1,0	125,1	24,4	12,2	36,6	161,6
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	39,1	298,7	12,4	210,6	20,9	202,7	784,4	13,1	457,2	470,3	1.254,7
Σύνολο Δανείων	112,8	302,9	15,8	249,6	24,5	203,7	909,4	37,5	469,3	506,8	1.416,3
Ταμειακά Διαθέσιμα	168,4	50,7	47,7	8,5	0,9	1,5	277,8	179,6	21,9	201,6	479,4
Προθεσμιακές άνω των 3 μηνών	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Δεσμευμένες Καταθέσεις	12,2	1,4	1,4	25,4	6,1	0,1	46,5	14,0	20,9	34,9	81,4
Ομόλογα διακρ. ως τη λήξη	-	1,0	-	-	-	-	1,0	69,0	-	69,0	70,0
Αμοιβαία Κεφάλαια	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Σύνολο Διαθεσίμων και ρευστ.	180,6	53,0	49,1	34,0	7,0	1,6	325,3	262,6	42,8	305,4	630,8
Καθ. Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	(67,8)	249,9	(33,3)	215,6	17,5	202,1	584,1	(225,1)	426,5	201,4	785,5

31/12/2017 (ποσά σε εκ. Ευρώ)	Κατασκευή	Παραχωρήσεις με αναγωγή	Περιβάλλον	Αιολικά	Ανάπτυξη ακινήτων	Λοιπά	Σύνολο Εταιρικού Δανεισμού	Απική Οδός	Μορέας	Σύν. Παραχ. ΒΟΤ χωρίς αναγωγή	Σύνολο Ομίλου
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	137,5	0,8	2,7	20,3	9,6	1,0	171,9	26,5	12,7	39,1	211,0
Μακροπρόθεσμος Δανεισμός	58,6	192,3	15,3	169,1	19,4	215,0	669,6	37,5	468,5	506,0	1.175,6
Σύνολο Δανείων	196,1	193,0	18,0	189,4	29,0	216,0	841,5	64,0	481,1	545,1	1.386,6
Ταμειακά Διαθέσιμα	187,6	49,6	28,0	2,2	3,5	0,9	271,8	194,4	44,0	238,3	510,1
Δεσμευμένες Καταθέσεις	12,0	-	-	13,5	6,8	0,1	32,5	13,9	-	13,9	46,3
Ομόλογα διακρ. ως τη λήξη	-	11,5	-	-	-	-	11,5	69,2	-	69,2	80,8
Αμοιβαία Κεφάλαια	-	4,9	4,6	1,5	-	-	11,1	-	-	-	11,1
Σύνολο Διαθεσίμων και ρευστ.	199,6	66,1	32,6	17,2	10,3	1,0	326,8	277,5	44,0	321,5	648,3
Καθ. Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	(3,5)	127,0	(14,5)	172,2	18,6	214,9	514,7	(213,5)	437,1	223,6	738,3

Αποτελέσματα ανά δραστηριότητα 2018-2017 (€εκ)

	 Ομιλος	 Κατασκευή	 Παραχωρήσεις	 Περιβάλλον	 Αιολικά	 Ανάπτυξη Ακινήτων	 Λοιπά
Πωλήσεις 2018 / 2017	1.857 / 1.866 (1%)	1.463 / 1.510 (3%)	241 / 223 +8%	86 / 77 +13%	60 / 50 +21%	7 / 7 +1%	0 / 0 n.m.
EBITDA 2018 / 2017	143 / 205 (30%)	(92) / 27 n.m.	169 / 166 +2%	26 / 5 +435%	42 / 33 +27%	5 / (0) n.m.	(7) / (27) +74%
EBIT 2018 / 2017	42 / 102 (59%)	(110) / 5 n.m.	106 / 104 +3%	20 / (1) n.m.	29 / 22 +30%	4 / (1) n.m.	(7) / (27) +73%
Κέρδη / (Ζημιές) μετά φόρων¹ 2018 / 2017	(96) / (10) (894%)	(132) / (24) (444%)	26 / 55 (52%)	15 / (4) n.m.	15 / 10 +57%	1 / (4) n.m.	(21) / (42) +50%

Σημειώσεις:

1. Προ Δικαιωμάτων Μειοψηφίας

Επόμενα Βήματα

- **Συνέχιση της αναδιάταξης της Κατασκευής και βελτίωσης της λειτουργίας σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές που δραστηριοποιείται η ΑΚΤΩΡ**
- **Περαιτέρω εδραίωση της ηγετικής θέσης στις Παραχωρήσεις, ιδίως στους αυτοκινητοδρόμους**
- **Επιδίωξη σημαντικών ΣΔΙΤ για διαχείριση απορριμμάτων στην Ελλάδα καθώς και έργων σε επιλεγμένες διεθνείς αγορές**
- **Υλοποίηση επενδυτικού προγράμματος για τα Αιολικά το 2019, και ολοκλήρωση της απορρόφησης της ΕΛ.ΤΕΧ. ΑΝΕΜΟΣ**
- **Συνέχιση της αναδιοργάνωσης του Ομίλου για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας του**
- **Ιδιαίτερη έμφαση στην επίτευξη βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, με επικεφαλής το Δ.Σ.**

Αποποίηση Ευθύνης (Disclaimer)

Η παρουσίαση έχει συνταχθεί από τη ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (η «Εταιρεία»). Η πληροφόρηση που εμπεριέχεται σε αυτή την παρουσίαση δεν έχει ελεγχθεί ανεξάρτητα και καμία διαβεβαίωση ή εγγύηση δεν εκφράζεται ή υπονοείται. Κανένας δε μπορεί να βασίζεται στην αμεροληψία, ακρίβεια, πληρότητα ή ορθότητα της πληροφόρησης και των απόψεων που εμπεριέχονται σε αυτή. Κανένας από την Εταιρεία, τους μετόχους, οποιαδήποτε συνδεδεμένη εταιρεία, σύμβουλοι ή εκπρόσωποι, έχουν οποιαδήποτε απολύτως ευθύνη (σε περίπτωση αμέλειας ή άλλως) για οποιαδήποτε ζημιά που προκύπτει από οποιαδήποτε χρήση αυτής της παρουσίασης ή του περιεχομένου της ή από οτιδήποτε άλλο προκύπτει από αυτήν.

Εκτός εάν δηλώνεται διαφορετικά, όλα τα οικονομικά στοιχεία που παρουσιάζονται στο παρόν είναι σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»).

Αυτή η παρουσίαση δεν συνιστά μια προσφορά ή πρόσκληση για αγορά ή εγγραφή για μετοχές και ούτε αυτή ή οποιοδήποτε μέρος αυτής μπορεί να αποτελεί τη βάση για οποιοδήποτε συμβόλαιο ή δέσμευση.

Η πληροφόρηση η οποία εμπεριέχεται σε αυτή την παρουσίαση δύναται να υπόκειται σε επικαιροποίηση, συμπλήρωση, αναθεώρηση ή τροποποίηση και αυτή η πληροφόρηση ενδέχεται να αλλάξει σημαντικά. Κανένας δεν έχει την υποχρέωση να επικαιροποιήσει ή να διατηρεί την πληροφόρηση που περιλαμβάνεται σε αυτή την παρουσίαση ενημερωμένη και οποιεσδήποτε απόψεις εκφράζονται υπόκεινται σε αλλαγή χωρίς σχετική ενημέρωση. Αυτή η παρουσίαση υπόκειται σε τυχόν μελλοντικές ανακοινώσεις σημαντικής πληροφόρησης που διενεργούνται από την Εταιρεία, σύμφωνα με το νόμο.

Αυτή η παρουσίαση δεν συνιστά σύσταση σχετικά με τις κινητές αξίες της Εταιρείας.

Αυτή η παρουσίαση περιλαμβάνει επίσης δηλώσεις που αναφέρονται στο μέλλον, οι οποίες περιλαμβάνουν σχόλια σε σχέση με τους στόχους και τις στρατηγικές μας, καθώς και τα αποτελέσματα των εργασιών και των δραστηριοτήτων μας, λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες περιβάλλοντος και κινδύνους.

Ωστόσο, από τη φύση τους, αυτές οι δηλώσεις που αναφέρονται στο μέλλον, περιλαμβάνουν πολυάριθμες παραδοχές, αβεβαιότητες και ευκαιρίες, τόσο γενικές όσο και ειδικές. Υφίσταται κίνδυνος να μην πραγματοποιηθούν αυτές οι δηλώσεις. Προειδοποιούμε τους αναγνώστες αυτής της παρουσίασης να μην βασίζονται υπέρ το δέον στις δηλώσεις αυτές που αναφέρονται στο μέλλον, δεδομένου ότι πολλοί παράγοντες θα μπορούσαν να οδηγήσουν τα μελλοντικά αποτελέσματα του Ομίλου να διαφέρουν ουσιαστικά από αυτούς τους στόχους.

Οι δηλώσεις που αναφέρονται στο μέλλον, μπορούν να επηρεαστούν ιδίως από παράγοντες, όπως οι επιπτώσεις του ανταγωνισμού στις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, αλλαγές στις οικονομικές, πολιτικές, κανονιστικές και τεχνολογικές συνθήκες. Προειδοποιούμε ότι η ανωτέρω απαρίθμηση δεν είναι εξαντλητική.

Οι επενδυτές, όταν βασίζονται σε δηλώσεις που αναφέρονται στο μέλλον, για μελλοντική λήψη αποφάσεων, θα πρέπει να εξετάσουν προσεκτικά τους προαναφερθέντες παράγοντες καθώς και άλλες αβεβαιότητες και γεγονότα.

Στοιχεία Επικοινωνίας

Αντώνης Χατζηϊωάννου

Οικονομικός Διευθυντής (μεταβατικός)

e-mail: ahadjioannou@ellaktor.com

Στέργιος Πιτόσκας

Επενδυτικές Σχέσεις

e-mail: spitoskas@ellaktor.com

ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Ερμού 25,

145 64 Νέα Κηφισιά,

Ελλάδα

ΤΗΛ.: +30 210 8185000

FAX : +30 210 8185001

e-mail: info@ellaktor.com

website: www.ellaktor.com